

כשרות
לכל
הקהל

Organizaciones Criminales Dedicadas al Sicariato: una Mirada al Caso Colombiano

Criminal Organizations Engaged in Contract Killing: A Look at the Colombian Case

Liliana López Muñoz ⁽¹⁾
Jimmy Javier Bedoya Ramírez ⁽²⁾

Recibido: 30/08/2024

Aceptado: 27/09/2024



Resumen: Las organizaciones criminales dedicadas al sicariato, son definidas como un grupo de sujetos organizados de forma estratégica para cometer específicamente homicidios por encargo, el sicariato es en la actualidad un fenómeno económico donde se mercantiliza la muerte con los mercados oferta y demanda. En Colombia, cifras de los homicidios evidencian que durante el año 2022 la modalidad más presentada ha sido el sicariato con una afectación del 62.23%, con 8.423 casos; las organizaciones criminales dedicadas al sicariato, son un fenómeno que afecta la convivencia y la seguridad ciudadana, fenómeno que debe ser alineado con las prioridades institucionales, se enfatiza la necesidad de fortalecer las capacidades de inteligencia y contrainteligencia. Objetivo: analizar aspectos criminológicos de las organizaciones criminales sicariales y su afectación a la seguridad. Método: estudio realizado con un enfoque cualitativo, diseño documental mediante la revisión de algunas teorías criminales, perspectivas innovadoras al estudio del crimen organizado sicarial, otros autores y revisión bases de datos: *mendeley*, *proquest*, *redalyc*, base, *BBC learning english*, entre otros. Resultados: este trabajo permitió

(1) Psicóloga Especialista en Servicio de Policía. Especialista en Psicología Clínica con orientación psicoanalítica. Maestría en Criminología y Victimología. Maestrante de Gestión en Seguridad. Oficial de la Policía Nacional de Colombia . Bogotá, Colombia liliana.lopez7681@correo.policia.gov.co <https://orcid.org/0000-0002-5360-5519>

(2) Doctorando en Estudios Sociales Oficial en uso de buen retiro de la Policía Nacional. Bogotá, Colombia jbedoya75@hotmail.com jbedoya@jimmybedoya.com

conceptuar organización criminal sicarial y análisis criminológicos del fenómeno desde la seguridad pública, seguridad ciudadana y seguridad nacional y plantea propuesta de intervención local, finalmente, se plantean las conclusiones.

Palabras Clave: Crimen, intervención local, homicidio, seguridad humana, sicario (Tesauro de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura – UNESCO)

Abstract: *Criminal organizations dedicated to contract killing are defined as a group of strategically organized individuals specifically committed to carrying out murders for hire. Contract killing is currently an economic phenomenon where death is commodified with supply and demand markets. In Colombia, homicide figures show that during 2022, contract killing has been the most prevalent form, accounting for 62.23% of cases, with 8,423 incidents. Criminal organizations dedicated to contract killing are a phenomenon that affects coexistence and citizen security. They must be aligned with institutional priorities, emphasizing the need to strengthen intelligence and counterintelligence capabilities. Objective: To analyze criminological aspects of contract killing criminal organizations and their impact on security. Method: Study conducted with a qualitative approach, documentary design through the review of some criminal theories, innovative perspectives on the study of organized contract killing crime, other authors, and database review: Mendeley, ProQuest, Redalyc, BASE, BBC Learning English, among others. Results: This work allowed for the conceptualization of contract killing criminal organizations and criminological analysis of the phenomenon from the perspectives of public security, citizen security, and national security, and proposes a local intervention approach. Finally, conclusions are presented.*

Key words: *Crime, local intervention, homicide, human security, hitman (Tesauro de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura – UNESCO)*

Introducción

En Colombia la violencia generada en los territorios, evidencian la existencia de organizaciones criminales dedicadas al sicariato que han generado un motivo de preocupación y prioridad en temas de seguridad (Montoya, 2009), estas estructuras

criminales afectan la “seguridad humana” (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 1994); y generalmente trasciende e intervienen en los temas culturales, dinámicas sociales, políticas y geográficas, atravesando las fronteras y afectando la convivencia de un territorio o nación.

El sicariato, como manifestación extrema de la violencia organizada representa una amenaza significativa para la seguridad pública, la seguridad nacional y la seguridad ciudadana. Este fenómeno criminal está caracterizado por el homicidio denominado por encargo ha evolucionado de ser asociado con el narcotráfico a convertirse en un “servicio” ofrecido por organizaciones criminales especializadas, con estructuras complejas. Las organizaciones criminales dedicadas al sicariato, son un fenómeno delincuenciales que exige la creación de medidas, métodos de análisis y seguimiento total del fenómeno, a través de la lógica del actuar de estos grupos y sus posibles escenarios, actores, perspectivas de una realidad mundial afectada por este problema de seguridad.

La persistencia y evolución del sicariato en Colombia, plantea varios interrogantes sobre la eficacia de las estrategias actuales para la prevención y control del crimen organizado, se debe analizar situaciones que afectan la seguridad y convivencia ciudadana, comprender de manera profunda de las dinámicas organizacionales, operativas y socioeconómicas del sicariato. Por lo tanto, se propone un análisis multicausal del fenómeno criminal mediante la exploración e identificación de diferentes teorías para ser integradas como elementos, fundamentales en el diseño de estrategias efectivas de prevención y control; además de incluir nuevas estrategias como la diplomacia, que de acuerdo con Baños (2018) puede ser entendida como “como el establecimiento de relaciones pacíficas entre entidades políticas” (p. 4) para este caso con el fin de establecer alianzas que generen nuevas estrategias entre países, para reducir los focos de violencia y criminalidad que afectan a las sociedades actuales.

El documento incorpora enfoques criminológicos, como el análisis de redes criminales y la criminología ambiental, aportando perspectivas innovadoras al estudio del crimen organizado en Colombia, así como su influencia en factores psicosociales, socioeconómicos y culturales en su desarrollo y persistencia, con miras a proponer estrategias de prevención y control desde una perspectiva integral de seguridad pública, ciudadana y nacional, promoviendo acciones de sensibilización y educación

en la prevención de un delito que está afectando a “las sociedades contemporáneas en medio de valores relativos al respeto de la vida y la integridad humana” (Murillo, Bedoya y López, 2023, p. 105).

De la misma forma, para contextualizar se ha aplicado el concepto de “Policiamiento basado en evidencia y criminología táctica” al presentar en tres componentes de análisis que centran la discusión y exponen el avance del caso colombiano. En el primero, se describe cómo se ha entendido en el campo de la Ciencia Policial y la seguridad el concepto de “Policiamiento basado en evidencia” (EBP, por sus siglas en inglés), para lo cual se detallan algunas experiencias aplicadas y la evolución de la dependencia que direcciona el desarrollo de la ciencia y tecnología Policial. En el segundo, se expone el campo de criminología táctica y su avance por la policía. En el tercer componente, se analiza la interacción entre el policiamiento basado en evidencia y el fenómeno del sicariato en Colombia, como un grave problema de seguridad pública que ha evolucionado en el país, pasando de estar asociado al narcotráfico a convertirse en un “servicio” ofrecido por organizaciones criminales especializadas con estructuras sofisticadas.

Finalmente, Baños (2018) se propone una estrategia multifacética que permita la integralidad de estrategias desde varios componentes donde se realiza de forma transversal la “diplomacia coercitiva” (p. 37) en todas las actuaciones de prevención, disuasión y control del delito. Igualmente, se destaca cómo la urbanización acelerada y desordenada en las grandes ciudades, especialmente en los sectores más marginados, genera condiciones propicias para el surgimiento de actividades delictivas y organizaciones criminales. De acuerdo con datos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la desigualdad y la disparidad de ingresos y acceso a servicios entre grupos sociales están estrechamente relacionados con altos índices de violencia urbana, fenómeno que se acentúa en los suburbios y asentamientos informales donde el Estado tiene poca presencia (OCDE y otros, 2022).

1. Método

El presente artículo presenta una metodología de revisión bibliográfica, con un enfoque cualitativo. Se utilizó el diseño documental que permitió la consulta de diferentes bases de datos consultadas como *Mendeley*, *Proquest*, *Redalyc*, *Base*, *BBC*

Learning English, Google Académico, y otras, con el fin de identificar y conceptualizar las organizaciones sicariales dedicadas al sicariato, *modus operandi*, y analizar aspectos criminológicos de las organizaciones criminales sicariales y su impacto a la seguridad pública, seguridad ciudadana y seguridad nacional.

Este método permitió analizar de forma general el fenómeno y su afectación a la seguridad humana, fueron revisadas algunas teorías y documentos académicos y científicos; así mismo, se realizó una búsqueda de evidencia documental para comprender el delito desde diferentes perspectivas y enfoques.

De forma específica, se clasificó la información en palabras de búsqueda como: organizaciones criminales, sicarios, asesinos, tipologías, *killer*, seguridad, geopolítica y documentos actuales que permitan definir la organización criminal dedicada al sicariato, hipótesis criminológicas del fenómeno y la afectación a la seguridad ciudadana en Colombia.

2. La afectación de las organizaciones criminales sicariales a la seguridad multidimensional

Una organización criminal dedicada al sicariato se define como, un grupo de sujetos que están organizados de forma estratégica para cometer específicamente homicidios por encargo, con el objeto de beneficios económicos directos o indirectos. Pueden caracterizarse por revelar una estructura organizacional compleja y una dinámica de que se considera un modelo de criminalidad organizada (autor). Según Von Lampe (2016), "el crimen organizado es un constructo social y legal que ha sido conceptualizado de diferentes maneras a lo largo del tiempo y en diferentes contextos" (p. 27).

Igualmente, es definido en la Convención de Palermo del año 2000 como "grupo delictivo organizado, se entenderá un grupo estructurado de tres o más personas que exista durante cierto tiempo y que actúe concertadamente con el propósito de cometer uno o más delitos graves" (Oficina de las Naciones Unidas contra la droga y el delito, 2000, p. 13), en ella se establece criterios mínimos de estructura, temporalidad y propósito, proporcionando un marco de referencia para la cooperación internacional en la lucha contra el crimen organizado.

Una definición sobre “el sicariato es en la actualidad un fenómeno económico donde se mercantiliza la muerte en relación con los mercados oferta y demanda que se desarrollan, cada uno de los cuales encierra un tipo específico de víctima y motivación del contratante” (Carrión M., 2009). Para lograr entender, según datos de la Policía Nacional de Colombia (2023), durante el año 2022 se registraron en Cali 1.014 homicidios, de los cuales un 60% presentaron características asociadas al sicariato. Esta tendencia se ha mantenido en alza durante el 2023, con un incremento del 12% en los casos reportados hasta el tercer trimestre del año en comparación con el mismo período del año anterior. La magnitud de estas cifras no solo revela la gravedad del problema en términos de seguridad ciudadana, sino que también pone de manifiesto la complejidad de las dinámicas criminales que subyacen a este fenómeno (Policía Nacional de Colombia, 2023a).

Este fenómeno sicarial, exige la creación de medidas, métodos de análisis y seguimiento total, en coherencia con la alineación de las prioridades institucionales y especialmente el Plan Estratégico Institucional 2023-2026 de la Policía Nacional de Colombia (2023b), el cual enfatiza la necesidad de fortalecer las capacidades de inteligencia y contrainteligencia para enfrentar las amenazas criminales complejas, esta investigación contribuye directamente a proporcionar un análisis profundo del actuar del crimen organizado dedicado al sicariato.

En coherencia con lo planteado por la Secretaría de Seguridad Multidimensional (SSM) de la OEA (Organización de Estados Americanos, 2003), se entiende que las amenazas en seguridad, deben ser vistas desde diferentes enfoques para lograr comprender las nuevas amenazas, que incluyen aspectos económicos, sociales, políticos, salud y ambientales.

Desde una mirada integral de la seguridad multidimensional, definida por *Adam Blackwell* (2016) “la visión y el concepto de Seguridad Multidimensional, que se sitúa en el corazón de la Declaración de Seguridad de las Américas, se centra en el ser humano y constituye una suerte de versión hemisférica, americana, del concepto de Seguridad Humana, concepto que fue desarrollado en el ámbito de Naciones Unidas”. se encuentra sustentada por la Organización de Estados Americanos (OEA), citado por (*Rebolar, Lauriani, Kaiser y Versalovic*, 2016, p. 46).

Las organizaciones criminales dedicadas al sicariato, son un fenómeno que afecta la convivencia y la seguridad, deben ser alineadas con las prioridades institucionales, teniendo presente el Plan Estratégico Institucional 2022-2026 de la Policía Nacional de Colombia, se enfatiza la necesidad de fortalecer las capacidades de inteligencia y contrainteligencia para enfrentar las amenazas criminales complejas, así como también proporcionar un análisis profundo de una de las manifestaciones más desafiantes del crimen organizado.

Impacto en la seguridad ciudadana

En coherencia con el autor Juan Pablo Mesa Mejía (2015), “La seguridad ciudadana es “humanocéntrica” o centrada en el ciudadano. Esto significa que, dentro del marco de la seguridad ciudadana, los fines últimos son las personas” (Alcaldía de Medellín; Universidad EAFIT, 2015, p. 106), es por ello que el análisis realizado sobre las organizaciones criminales dedicadas al sicariato perturba la convivencia, la cohesión social y la participación ciudadana en las comunidades afectadas.

Lo anterior, teniendo en cuenta que el sicariato deteriora el tejido social y la confianza institucional, el impacto que generado en la sociedad no ha sido positivo, las cifras evidencian que 13.536 homicidios durante el año 2022, un total de 8.423 fueron modalidad sicariato y durante el año 2023 los homicidios fueron 13.555 de los cuales 8.731 fueron por esta misma causa, en Colombia (Policía Nacional de Colombia -Dirección de Investigación Criminal e Interpol, 2024). Las cifras evidencian que más del 62% de los casos de homicidio en Colombia se realizan bajo la modalidad sicarial.

De igual manera, el texto advierte sobre el potencial aumento de la violencia urbana como respuesta a procesos de modernización y debilitamiento de los lazos comunitarios, lo cual resulta relevante para comprender los factores psicosociales, socioeconómicos y culturales que pueden influir en el surgimiento y accionar de organizaciones criminales dedicadas al sicariato en ciudades como Cali, Medellín y Barranquilla. Este análisis propone la importancia de una estrategia mediante la revisión de datos estadísticos y entrevistas con actores clave, para generar lineamientos efectivos para la prevención de este flagelo.

Impacto en la seguridad pública

Según Juan Pablo Mesa Mejía (2015) “el concepto de seguridad pública refiere a la protección de valores propios del Estado. Entre estos se incluyen valores del Estado moderno como la soberanía, la autoridad y el orden público” (Alcaldía de Medellín; Universidad EAFIT, 2015, p. 106).

Es por ello, que se debe trabajar en la eficacia de las estrategias de control del delito, caracterizadas por su flexibilidad en sus estructuras y capacidad de adaptación, ponen a prueba los desafíos que se tienen para el control y actividades para la prevención del delito desde la esfera nacional como también en lo internacional, se deben articular esfuerzos con otros países, permitir la implementación de nuevas formas para rastrear, contener y prevenir el delito en los territorios, teniendo presente que estos actores al margen de la ley logran instrumentalizar a la población vulnerable, para fomentar economías ilegales y redes criminales transnacionales motivados por incentivos económicos.

Impacto en la seguridad nacional

La seguridad nacional, Según Juan Pablo Mesa Mejía (2015) es entendida como “la ausencia de amenazas para el Estado, y los medios que concentran la atención para la consecución de dicho objetivo son ante todo militares” (Alcaldía de Medellín; Universidad EAFIT, 2015, p. 106), tradicionalmente enfocada en amenazas externas al Estado, actualmente se incluyen las amenazas internas como el crimen organizado transnacional.

En este sentido, las organizaciones criminales dedicadas al sicariato, pueden ser consideradas como una amenaza a la integridad territorial, especialmente aquellas vinculadas al narcotráfico y a otros delitos conexos que disputan el control estatal sobre ciertas áreas geográficas del país que limitan con otros países. El Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz (INDEPAZ) (2022), el cual hace referencia a las zonas fronterizas de Colombia y sobre el control que tienen del territorio algunos grupos criminales, creando redes criminales que afectan la seguridad del Estado, situación puede generar un riesgo en la desestabilización institucional, teniendo en cuenta que pueden perpetrarse eventos de organizaciones criminales sicariales.

Finalmente, se ha identificado que durante el año 2022 en Colombia el homicidio modalidad sicariato ha sido la afectación con el 62.23% de los hechos, con 8.423 casos" (Núñez, Tolentino, & Rodríguez, 2023); cifras que se encuentran relacionadas con organizaciones sicariales y grupos armados ilegales, incluidas células residuales de grupos guerrilleros; un análisis que requiere mayor importancia para lograr evidenciar el peligro que tenemos, teniendo como base los casos presentados en años pasados.

El fenómeno desde una mirada multidimensional

Una de las teorías para explicar el fenómeno de las organizaciones criminales dedicadas al sicariato, puede ser explicada desde la "teoría de los estados fallidos" por Roberg I. Rotberg (2003), la cual permite entender cómo las debilidades estructurales del Estado, contribuyen al surgimiento de los fenómenos criminales que afectan la seguridad ciudadana, al no poder un Estado controlar la delincuencia que afecta la seguridad ciudadana y proporcionar bienes políticos constitucionales, incluyendo seguridad, un sistema legal funcional y servicios básicos (Jonathan, 2010, p. 50).

Para Colombia, la situación no puede considerarse en un rigor de la palabra como un estado completamente fallido, una aproximación del concepto como un ejemplo en ciertas áreas geográficas de algunos territorios con fronteras imaginarias y aspectos de la gobernanza muestran características de inestabilidad o debilidad estatal, que favorecen la operación de organizaciones criminales dedicadas al sicariato. Según Joel S. Migdal (2011), quien plantea "los Estados reales son desviaciones del ideal", con lo cual explica que puede darse varias concepciones, según las relaciones establecidas por la sociedad en el territorio y dependen de la influencia de la organización dominante reconocida por las personas (Migdal, 2011, p. 14).

De otra parte, la "teoría de la disuasión" planteada por Becker (1974), desde la explicación del sicariato del crimen organizado, este marco permite analizar cómo la apreciación en términos de los costos y beneficios del delito (Becker, 1974), donde crecen las posibilidades de crear organizaciones criminales dedicadas al sicariato que están al servicio de otros criminales para el control de los territorios, los cuales son contratados y reciben una paga económica; esta situación influye en la persistencia de esta actividad criminal en algunos territorios hostiles.

Del mismo modo, la "Teoría de la complejidad" permite realizar un análisis del crimen organizado dedicado al sicariato, teniendo en cuenta lo expuesto por Morselli (2009), plantea que estos espacios son sistemas adaptativos complejos, los cuales van evolucionando de acuerdo a los factores externos e internos (Piedrahita, 2019, p. 238). Estas organizaciones se adaptan rápidamente a cambios, establecen estructuras lineales para aumentar su resiliencia y se aprovechan de las debilidades del Estado en temas de seguridad, sistemas sociales, políticos y moldean economías ilegales.

Otro de los aspectos para este análisis es la "Teoría de las actividades rutinarias" de Cohen y Felson (1979), postula que para que ocurra un crimen deben desarrollarse tres condiciones necesarias para el delincuente, la primera se basa en el "delincuente motivado" (Cohen & Felson, 2018, p. 363), en segunda instancia debe existir un objetivo adecuado y la tercera condición se basa en la ausencia de vigilancia capaz de disuadir el delito y prevenirlo.

Finalmente, en consideración se tiene presente la teoría de redes sociales aplicada al crimen organizado, este concepto propone que, Phil Williams (2001), "una red puede entenderse como una serie de nodos que están conectados entre sí" (Linares, 2008, p. 377), proporciona herramientas para mapear y analizar las conexiones entre actores criminales. Esta teoría plantea los nodos o conexiones establecidas para adaptarse fácilmente a los cambios o expandirse y responder como organizaciones criminales fuertes en la oferta de sus servicios criminales.

La diplomacia y el enfoque transversal como parte de la estrategia

En 2018, Pedro Baños en su libro sobre "el dominio mundial" plantea que la diplomacia desempeña un papel crucial en las relaciones de los Estados, puede ser una línea de trabajo en la resolución de las amenazas de organizaciones criminales dedicadas al sicariato en Colombia, mediante la operacionalización de la Convención de Palermo (2000), es un tratado internacional adoptado por las Naciones Unidas, busca mediante implementación de marco legal sólido establecer medidas como alternativas en la reducción del fenómeno sicarial. La diplomacia es una línea de apoyo dentro de la estrategia, se puede acceder a una cooperación internacional, se debe articular con otros países y organizaciones internacionales dedicadas a la prevención y represión de delitos. El apoyo dentro de la diplomacia permite la cooperación internacional y el intercambio de información entre los países, puede

reducir el problema del reclutamiento por organizaciones criminales dedicadas al sicariato, generar un impacto positivo en los territorios hostiles y en general en la estabilidad de los países.

Se puede lograr una estrategia multifacética que combine el poder de las grandes empresas: la primera sería desde la línea coercitiva, que involucra el fortalecimiento de las instituciones que estudian el crimen, la fuerza del talento humano y potencias en las capacidades Policiales para la disuasión del delito, otros como la inteligencia para identificar las redes criminales con la cooperación internacional; la segunda serían los programas sociales para fortalecer los aspectos psicosociales de los jóvenes y aspectos culturales de la población afectada, implementar acciones para disminuir la violencia estructural.

Interacción entre Policiamiento basado en evidencia y el sicariato

El sicariato, como un tipo de violencia, por lo general vinculado al narcotráfico y a la criminalidad organizada, ha generado un clima de inseguridad que afecta tanto a las comunidades como a las instituciones estatales. En este contexto, el Policiamiento Basado en Evidencia (EBP) ha emergido como una estrategia clave para abordar el sicariato y otras formas de criminalidad.

El EBP implica el uso de datos empíricos y resultados de investigaciones científicas para informar la toma de decisiones en las prácticas Policiales. Este enfoque busca optimizar la asignación de recursos y mejorar la efectividad de las intervenciones Policiales, lo que es crucial en un contexto donde los recursos son limitados y la violencia es persistente. La relevancia del EBP radica en su capacidad para transformar la forma en que las fuerzas del orden responden al crimen, permitiendo una intervención más informada y estratégica.

Se plantea la hipótesis de que la adopción de estrategias basadas en evidencia, como el *hotspot policing*, ha contribuido a la reducción de los índices de sicariato en diversas regiones del país. Además, se busca explorar cómo la colaboración interinstitucional y el uso de tecnologías emergentes han potenciado la efectividad del EBP en el contexto del sicariato, proporcionando un marco para la prevención y el control de este fenómeno.

Varios autores han abordado la relación entre el EBP y su aplicación en el contexto del sicariato en Colombia. Norza (2023) destaca cómo la Policía Nacional de Colombia ha incorporado el EBP en su funcionamiento, estableciendo equipos de innovación e investigación científica para generar evidencia que sustente la toma de decisiones. Según Norza, el EBP permite optimizar recursos Policiales y aumentar la efectividad en la intervención del delito, a través de enfoques como el *hotspot policing*.

Weisburd et al. (2019) señalan que el Policiamiento proactivo, basado en evidencia, va más allá de la reacción al delito y diseña acciones para intervenir antes, durante y después de la comisión de un crimen. Este enfoque combina las actividades de la policía con las de otras instituciones, funcionando como un proceso que mezcla prevención, disuasión y reacción.

El informe del *National Academies of Sciences, Engineering, and Medicine* (2018) identifica cuatro enfoques de Policiamiento proactivo basados en evidencia que han demostrado resultados positivos en la reducción de la criminalidad: (1) enfoques basados en el lugar, (2) enfoques de resolución de problemas, (3) enfoques centrados en la persona y (4) enfoques basados en la comunidad.

La aplicación del EBP en el contexto del sicariato en Colombia ha implicado la utilización de datos, análisis estadísticos y patrones del crimen para optimizar la intervención Policial. Un ejemplo de ello es el *hotspot policing*, que se basa en el análisis de puntos críticos de criminalidad en un territorio determinado para dirigir los recursos Policiales de manera más efectiva. Según Braga et al. (2019), este enfoque permite identificar áreas donde la actividad delictiva es más intensa y, por ende, se requiere una mayor presencia Policial.

Estudios realizados por el Observatorio del Delito de la Policía Nacional de Colombia han permitido identificar patrones y tendencias del sicariato a nivel local y regional. Estos datos han sido fundamentales para el diseño de estrategias proactivas de intervención, como el despliegue de operativos en zonas de alto riesgo y la implementación de programas de inteligencia Policial.

La colaboración interinstitucional ha sido clave en la aplicación del EBP para combatir el sicariato. La Policía Nacional ha establecido sinergias con entidades como la Fiscalía General de la Nación, el Ministerio de Defensa y organizaciones no gubernamen-

tales, para compartir información, coordinar acciones y desarrollar intervenciones integrales. Esta colaboración se basa en la premisa de que la violencia y el crimen organizado son problemas complejos que requieren un enfoque multidisciplinario.

Un aspecto importante en la interacción entre el EBP y el sicariato es la incorporación de nuevas tecnologías para mejorar la efectividad de las intervenciones Policiales. La utilización de herramientas como el análisis de datos, la inteligencia artificial y los sistemas de monitoreo en tiempo real han permitido anticipar y prevenir actos de sicariato con mayor precisión. La implementación de tecnologías emergentes ha facilitado la recopilación y análisis de datos, permitiendo a las fuerzas del orden identificar patrones delictivos y responder de manera más efectiva.

Sin embargo, la implementación del EBP en el contexto del sicariato también enfrenta desafíos y limitaciones. La falta de datos confiables, la resistencia al cambio en algunas unidades Policiales y la corrupción son algunos de los obstáculos que deben superarse para lograr una aplicación efectiva y sostenible de este enfoque. La resistencia al cambio puede surgir de una cultura organizacional arraigada que favorece enfoques tradicionales de la policía, lo que dificulta la adopción de prácticas basadas en evidencia.

La interacción entre el EBP y el sicariato en Colombia ha demostrado ser una estrategia prometedora para enfrentar este fenómeno criminal. La utilización de datos, análisis empíricos y enfoques proactivos, como el *hotspot policing*, ha contribuido a optimizar los recursos Policiales y aumentar la efectividad de las intervenciones. Sin embargo, es necesario continuar fortaleciendo la colaboración interinstitucional, la incorporación de nuevas tecnologías y la superación de los desafíos que enfrenta la implementación del EBP en el contexto del sicariato.

3. Resultados

El sicariato, como manifestación extrema de la violencia organizada, representa una amenaza significativa para la seguridad pública, la estabilidad social y la seguridad ciudadana. Este fenómeno criminal, caracterizado por el homicidio por encargo, ha evolucionado de ser asociado con el narcotráfico a convertirse en un “servicio” ofrecido por organizaciones criminales especializadas, con estructuras complejas (Fundación Ideas para la Paz, 2013). Las organizaciones criminales dedicadas al

sicariato, son un fenómeno delincencial que exige la creación de medidas, métodos de análisis y seguimiento total del fenómeno, a través de la lógica del actuar de estos grupos y sus posibles escenarios, actores, perspectivas de una realidad mundial afectada por este problema de seguridad.

Teniendo en cuenta los aspectos analizados, se plantea la estrategia multifacética de atención del fenómeno criminal, que plantea la prevención en los territorios con organizaciones criminales dedicadas al sicariato.

Intervención en redes criminales, serán las acciones para el análisis de redes sociales, que permitan la identificación y neutralización de los grupos interconectados, de las organizaciones de sicarios. Al utilizar las mismas redes, para lograr la desvinculación a estas organizaciones, ofreciendo alternativas para continuar proyectos de vida que transformen situaciones personales y garanticen unas nuevas formas de empleabilidad y educación.

Modificación de entornos, el enfoque para crear espacios o diseños que promueven la mejora de infraestructuras, como centros deportivos y escuelas, puede reducir la estigmatización y el abandono de ciertas áreas con propuesta ambiental para armonizar, y crear un contexto menos propenso al crimen. Aplicar principios de prevención del crimen a través de diseños amables una estrategia efectiva para erradicar las “fronteras invisibles” del crimen.

Prevención focalizada, considerar variables demográficas y psicosociales es esencial. La atención a diferentes grupos etarios, desde la primera infancia hasta la tercera edad, permite un enfoque holístico. Identificar a jóvenes en riesgo de ser reclutados por organizaciones criminales y brindarles apoyo social integral puede ser un paso clave preventivo, se deberá ofrecer a corto plazo en esos sectores de la ciudad a intervenir, como fuente de apoyos económicos.

Alternativas innovadoras a la criminalidad, es una propuesta que permite bloquear las “escuelas de aprendizaje criminal” mediante alternativas productivas. Fomentar actividades que ocupan el tiempo libre de manera constructiva puede reducir el riesgo de que los jóvenes se involucren en actividades delictivas.

Capacitación y resolución de conflictos, se deberá implementar un sistema de capacitación de líderes comunitarios vinculando a las instituciones de educación superior, observatorios y demás organizaciones dedicadas a proponer programas de capacitación, implementar un sistema de alerta temprana de población en riesgo. Las temáticas en resolución de conflictos y mediación buscan prevenir la violencia en los territorios.

Intervención bilateral (disuasivo y anticipativo), mediante actividades que combine la disuasión y anticipación, es vital, aplicar tácticas Policiales que permitan identificar patrones de reacción ante el crimen residual, logrando la focalización del delito y desarrollar anticipación del crimen en el territorio.

Diplomacia y enfoque transversal, intervenir cada uno de los aspectos relevantes abordando el fenómeno del sicariato no solo desde el ámbito de la seguridad, sino también desde la rehabilitación social, la mejora de entornos y la prevención a largo plazo, lo que puede contribuir a la reducción de la criminalidad en estos, porque se analizan las dinámicas multifuncionales del crimen organizado dedicado al sicariato.

Figura 1. Propuesta estratégica focalizada



Fuente: Elaboración propia.

Conclusiones

El sicariato en Colombia ha evolucionado significativamente, pasando de ser un fenómeno vinculado principalmente al narcotráfico a convertirse en un servicio especializado ofrecido por organizaciones criminales. Esta transformación ha permitido que el sicariato se estructure de manera más compleja, con redes que operan de forma organizada y con un enfoque en la rentabilidad económica, lo que requiere un análisis más profundo de sus dinámicas operativas y organizacionales.

Las organizaciones criminales dedicadas al sicariato, son un fenómeno complejo; porque en ella intervienen diferentes condiciones que perturban este complejo problema de seguridad, el cual se encuentra relacionado con las condiciones de desigualdad social, factores económicos, sociales y culturales de las poblaciones vulnerables, especialmente los niños y adolescentes, quienes se encuentran en ambientes violentos no adecuados socialmente. Estos factores estructurales sobrepasan las acciones institucionales Policiales en los territorios con afectación de los grupos delincuenciales.

Actualmente, el sicariato debe verse como un crimen organizado para lograr realizar acciones integrales para la prevención, atención y contención del mismo, evitar su crecimiento representado en cifras violentas y víctimas. Este análisis logra identificar el fenómeno en tres vías: como una amenaza para la seguridad nacional, seguridad pública y la seguridad ciudadana; asimismo, proponer estrategias de contención y prevención en los territorios afectados, mediante la aplicación de metodologías de intervención local integrales desde el enfoque multidimensional y la transversalización de la diplomacia, con el apoyo de las grandes empresas, en busca de aportes estratégicos de prevención y control, mediante el apoyo internacional y la construcción de estrategias innovadoras internas con las capacidades estatales. Este aspecto permitirá la implementación de políticas públicas, que aborden problemáticas sociales como la pobreza, falta de oportunidades, desigualdad, problemas de salud y desordenes estructurales en los territorios correspondientes a la seguridad humana.

La prevalencia del sicariato tiene consecuencias devastadoras para la seguridad pública en Colombia. Los altos índices de homicidios relacionados con esta práctica no solo afectan a las víctimas directas, sino que también generan un clima de miedo y desconfianza en la comunidad. Este fenómeno socava la cohesión social y la

participación ciudadana, lo que a su vez dificulta la implementación de políticas efectivas de seguridad y prevención del delito.

Las estadísticas del año 2022, indican que el sicariato representó el 62.23% de los homicidios en Colombia, subrayan la magnitud del problema. Con 8.423 casos reportados, es evidente que el sicariato no solo es un problema de criminalidad, sino que también es un desafío que requiere la atención urgente de las autoridades y la sociedad en su conjunto para desarrollar estrategias de intervención adecuadas.

La desigualdad socioeconómica, junto con la urbanización desordenada en las grandes ciudades, crea un caldo de cultivo para la proliferación de actividades delictivas como el sicariato. La falta de oportunidades y el acceso desigual a servicios básicos contribuyen a que ciertos sectores de la población se vean atraídos hacia la criminalidad como una alternativa viable para mejorar su situación económica.

Para combatir eficazmente el sicariato, es fundamental que las instituciones de seguridad fortalezcan sus capacidades de inteligencia y contrainteligencia. Esto implica no solo la capacitación del personal, sino también la implementación de tecnologías avanzadas y la colaboración interinstitucional para anticipar y desarticular las operaciones de las organizaciones criminales.

El sicariato no solo se manifiesta a través de actos de violencia, sino que también provoca un deterioro del tejido social y una erosión de la confianza en las instituciones. Este impacto negativo requiere un enfoque que no solo se centre en la represión del delito, sino que también promueva la reconstrucción de la confianza y la cohesión social en las comunidades afectadas.

La lucha contra el sicariato debe ser abordada desde una perspectiva integral que combine estrategias de prevención, control y rehabilitación. Esto implica no solo la intervención Policial, sino también el desarrollo de programas sociales que ofrezcan alternativas a la población vulnerable, así como la promoción de la educación y el empleo como herramientas de prevención del delito.

Es crucial reflexionar sobre el futuro de la seguridad en Colombia en el contexto del sicariato. La implementación de políticas públicas efectivas y basadas en evidencia, junto con un enfoque multidimensional que contemple aspectos sociales, económicos

y culturales, es esencial para abordar las raíces del problema y construir un entorno más seguro y justo para todos los ciudadanos.

Finalmente, se enfatiza en diplomacia de la inteligencia para analizar y abordar la importancia de realizar una metodología de seguimiento de las redes criminales mediante una colaboración conjunta entre agencias de inteligencia nacionales e internacionales, que permita la anticipación del fenómeno en los territorios; esta intervención de la diplomacia digital permitirá monitorear y contrarrestar las organizaciones en el ámbito virtual, sitio utilizado para el reclutamiento o la contratación de los servicios.

Bibliografía

- Alcaldía de Medellín; Universidad EAFIT. (2015, p. 106).** Seguridad y Convivencia en Medellín. Medellín: Impresos & MarKas.
- Baños, P. (2018).** El dominio mundial. Barcelona España: Editorial Planeta, S. A.
- Becker, G. S. (1974).** *img1.wsimg.com*. Obtenido de Crimen y castigo: un enfoque económico: <https://img1.wsimg.com/blobby/go/a0eb975b-201d-4f3d-bc04-8182a1f0dff8/downloads/Becker.%20Crimen%20y%20castigo%20un%20enfoco%20economico.pdf?ver=1687833255904>
- Carrión M., F. (2009).** El sicariato: una realidad ausente. *Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, 29-40.
- Cohen, L., & Felson, M. (2018, p. 363).** Cambio social y tendencias en la tas de criminalidad: un enfoque desde las actividades cotidianas. *Revista de derecho penal y criminología*, 359-369.
- Fundación Ideas para la Paz. (marzo de 2013).** Violencia Homicida en Cali: focos y organizaciones criminales. Obtenido de <https://storage.ideaspaz.org/documents/55832f695c4ed.pdf>
- Instituto de estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ).** (22 de Noviembre de 2022). *Indepaz.org.co*. Obtenido de <https://indepaz.org.co/informe-sobre-presencia-de-grupos-armados-en-colombia-2021-2022-1/>
- Jonathan, D. J. (2010, p. 50).** Conceptualización de las causas y consecuencias de los Estados fallidos: una reseña crítica de la literatura. *Revista de Estudios Sociales* No. 37, 46-86.
- Linares, J. (2008, p. 377).** Redes criminales transnacionales: Principal amenaza para la seguridad internacional en la posguerra fría. *Revista Criminalidad*, 371-384.
- Migdal, J. (2011, p. 14).** Estados débiles, Estados fuertes. México: Fondo de cultura económica.
- Montoya, P. A. (2009).** Asalariados de la muerte: sicariato y criminalidad en Colombia. *Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, 61-74.
- Murillo, Bedoya y López. (2023, p. 105).** El sicariato: una mirada al fenómeno desde la perspectiva criminológica. *Revista Criminalidad*, 105-122.
- Norza. (2023).** **Policiamiento basado en evidencia y criminología táctica.** *Revista Logos Ciencia & Tecnología*, 15(3), 5-18. Obtenido de <https://doi.org/10.22335/rict.v15i3.1896>
- Núñez, L., Tolentino, F., & Rodríguez, H. (2023).** Factores sociodemográficos en la dinámica del comportamiento delictivo: análisis descriptivo de criminalidad en Colombia, año 2022. *Revista Criminalidad*, 161-280.

- OCDE y otros. (2022).** Perspectivas económicas de América Latina 2022: Hacia una transición verde y justa. Obtenido de <https://www.oecd-ilibrary.org/>: <https://doi.org/10.1787/f2f0c189-es>
- Oficina de las Naciones Unidas contra la droga y el delito. (2000, p. 13).** Convención de las naciones unidas contra la delincuencia organizada transnacional y sus protocolos. Convención de Palermo (pág. 96). Viena: *Printed in Austria*.
- Organizacion de Estados Americanos. (2003).** <https://www.oas.org/ext/es>. Obtenido de Secretaría de Seguridad Multidimensional (SSM): <https://www.oas.org/ext/es/principal/oea/nuestra-estructura/sg/ssm>
- Piedrahita, B. (2019, p. 238).** La corrupción política como crimen organizado transnacional. *Revista de Criminalidad*, 233–245.
- Policía Nacional de Colombia. (2023a).** Estadísticas delictivas 2022–2023. Bogotá: Dirección de Investigación Criminal e INTERPOL.
- Policía Nacional de Colombia. (2023b).** [https:// Policía.edu.co/](https://Policía.edu.co/). Obtenido de Plan Estratégico Institucional: [https:// Policía.edu.co/wp-content/uploads/2024/05/cartilla_bolsillo_pei_2023_2026.pdf](https://Policía.edu.co/wp-content/uploads/2024/05/cartilla_bolsillo_pei_2023_2026.pdf)
- Policía Nacional de Colombia -Direccion de Investigación Criminal e Interpol . (2024).** Estadísticas Homicidios modalidad sicariato . Bogotá.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (1994).** Informe sobre desarrollo humano . Obtenido de <https://hdr.undp.org/system/files/documents/hdr1994escompleteonostats.pdf>
- Rebolar, Lauriani, Kaiser y Versalovic. (2016, p. 46).** Visión crítica de la seguridad multidimensional y amenazas a la seguridad según la Secretaría de Seguridad Multidimensional de la OEA. *Revista Ensayos Militare*, 43-59.
- von Lampe, K. (2016, p. 27).** Organized crime: *Analyzing illegal activities, criminal structures, and extra-legal governance*. Obtenido de file:///C:/Users/roa/Downloads/KlausvonLampeOrganizedCrime2016excerpts-AA.pdf
- Weisburd, D., Telep, C. W., Hinkle, J. C., & Eck, J. E. (2019).** *The effects of problem-oriented policing on crime and disorder*. *Campbell Systematic Reviews*, 15(1), 1-122. <https://doi.org/10.1002/cl2.1040>

מבט
על
האלימות
בארץ